



Årsrapport

2023

CREDS - Senter for digitalisering og bærekraft

CREDS skal ha et tett samarbeid med lokalt og regionalt nærings- og arbeidsliv i Kongsvingerregionen og Innlandet, men også et samarbeid med nasjonale virksomheter. Samarbeidene skal bidra med kunnskap til omstilling som fremmer verdiskaping gjennom å bruke ressurser bedre for å sikre arbeidsplasser. Det å utnytte digitalisering gjennom å innlemme miljø og bærekraft i virksomhetenes aktiviteter, vil være sentralt for å opprettholde konkurransekraft i fremtiden.

Bærekraft og digitalisering vil gi synergieffekter, og CREDS vil være en viktig bidragsyter i å øke innsikten i hvordan Norge skal gjennomføre omstilling i det grønne skiftet og dermed hjelpe til å nå målet om klimanøytralitet innen 2050. Forskningen skal også understøtte en bærekraftig verdiskaping som styrker regionens og Norges konkurransekraft.

Bidragsytere til CREDS

Senter for digitalisering og bærekraft ble opprettet gjennom et vedtak på Høgskolen i Innlandet sitt styremøte 17. juni 2021. Senteret ble etablert gjennom et sterkt lokalt samarbeid der blant annet Høgskolesenteret i Kongsvinger, Klosser Innovasjon og 7sterke hadde sentrale roller. 1. oktober 2022 startet tolv ansatt. Til sammen ble det samlet inn i underkant av 100 MNOK fra lokalt og regionalt næringsliv og organisasjoner. I tillegg er det skrevet intensjonsavtale om samarbeid med over ti virksomheter, både lokale, regionale og nasjonale aktører. Vi er takknemlig for alle bidrag til etableringen av CREDS og følgende bedrifter, kommuner og organisasjoner har bidratt økonomisk til etableringen:

- Sparebankstiftelsen Hedmark
- Innlandet Fylkeskommune/ Hedmark Fylkeskraft
- KB-gruppen
- Grue Sparebank
- Odal Sparebank
- Eidskog kommune
- Grue kommune
- Kongsvinger kommune
- Nord-Odal kommune
- Sør-Odal kommune
- Åsnes kommune

CREDS er en del av Handelshøgskolen ved Høgskolen i Innlandet.

Forskningscenter i full fart!

For et fremragende år vi har hatt med betydelige resultater! Året som har gått, har vært bemerkelsesverdig for Senter for digitalisering og bærekraft (CREDS). Vi har oppnådd mye, og vårt engasjement for forskning og samarbeid har båret frukter. Vi har produsert en betydelig mengde forskningspublikasjoner, mange av disse på et høyt akademisk nivå. Disse publikasjonene representerer vår innsats for å bidra til ny innsikt og løsninger innen digitalisering og bærekraft for nærings- og samfunnsliv. I tillegg har vi skrevet flere søknader om forskningsprosjekter, hvorav tre av dem er godkjent for oppstart i 2024. Dette er et sterkt bevis på senterets evne til å levere kvalitetsforskning og løsninger som møter samfunnets behov. Takket være stor innsats fra lokale og regionale politikere, har vi også som eneste forskningscenter i Norge i 2024 kommet på statsbudsjettet med en årlig bevilgning.

Vår tette kontakt med næringslivet, spesielt bedrifter og kommuner i Kongsvingerregionen, er en hjørnestein i vårt arbeid. Gjennom dialog, partnerskap og kunnskapsutveksling skal vi i fellesskap forme fremtidens digitale og bærekraftige løsninger. Vi ser frem til 2024 med enda større ambisjoner og samarbeid. Takk til alle våre medarbeidere, samarbeidspartnere og støttespillere for deres engasjement og bidrag til CREDS' suksess.



Bård Tronvoll
Forskningsleder
CREDS

Et godt år for CREDS og et skritt nærmere en grønnere, digital og bærekraftig framtid



Marit Roland
Dekan
Handelshøgskolen
Innlandet

CREDS har kommet godt i gang med sitt oppdrag; å bidra til ny og relevant kunnskap for det grønne skiftet og den "digitale transformasjonen" av samfunnet. I dette arbeidet er samarbeid mellom akademia og arbeids- og samfunnsliv helt vesentlig. Kongsvingerregionens bedrifter og kommuner, Høgskolesenteret og Klosser Innovasjon har vært uvurderlige fra ideen om å utvikle et forskningscenter for digitalisering og bærekraft ble sådd, og de er fremdeles svært gode og nødvendige samarbeidspartnere. I løpet av 2023 har aktiviteten vokst og døra til resten av Innlandet, landet og verden for øvrig er åpen.

CREDS er fremdeles en nyskaping, men har allerede bidratt til ny kunnskap og endring. Årsrapporten viser solid utvikling innen forskning, samarbeid med næringslivet, undervisning og veiledning av studenter på Handelshøgskolen Innlandet, samt formidling på utsiden av akademia. Forskningen har direkte relevans for samfunnet fordi den er tett knyttet opp mot samarbeidspartnere i arbeids- og samfunnsliv. Også sentrale politikere merker seg CREDS, og forskningscenteret har kommet inn på statsbudsjettet, etter godt politisk arbeid fra senterleder og andre i 2023.

Handelshøgskolen Innlandet og Høgskolen i Innlandet har all grunn til å være stolt over å ha CREDS innlemmet i sin virksomhet. Sterkere sammen er vår visjon. Det grønne skiftet er nærmere med CREDS på laget.

Posisjonering og formål



CREDS har identifisert fremtidige utfordringer som definerer vårt vitenskapelige fokus og understreker vårt nærings- og samfunnsbidrag

CREDS tar et verdiskapende perspektiv for å utforske organisasjoners og økosystemers overganger eller transisjon mot en bærekraftig økonomi. Transisjon refererer til overgangen eller endringen fra en tilstand, fase eller tilstand til en annen. Mens tradisjonell bedriftsfokusert forskning setter søkelys på isolerte enheter som enkeltbedrifter eller organisasjoner, så tar CREDS for seg helheten for å forstå dagens utfordringer. Vi samarbeider med organisasjoner og samfunnsliv for å utforske og samskape ny kunnskap på lokalt, regionalt og globalt nivå. Vi støtter overgang mot et bærekraftig samfunn, og omformer dens verdiskaping ved hjelp av digitalisering. Dette gjøres gjennom hva vi kaller økosystemtransisjon.

I samfunnsvitenskapene snakker vi ofte om transisjon som store endringer i samfunnet, for eksempel politiske og kulturelle omveltninger eller store økonomiske endringer. I psykologi refererer transisjoner til endringer i livet til enkeltpersoner, for eksempel overgangen fra ungdom til voksenliv, endringer i karriere eller livsstilsendringer. Innen næringslivet refererer transisjoner til overgangsperioder eller endringer som en eller flere bedrifter gjennomgår i løpet av sin levetid. Disse overgangene kan være knyttet til for eksempel digitalisering og bærekraft. Transisjoner i disse perspektivene innebærer ofte komplekse prosesser med dype konsekvenser for samfunnet, individet og næringslivet som helhet.

Overordnet transisjon:

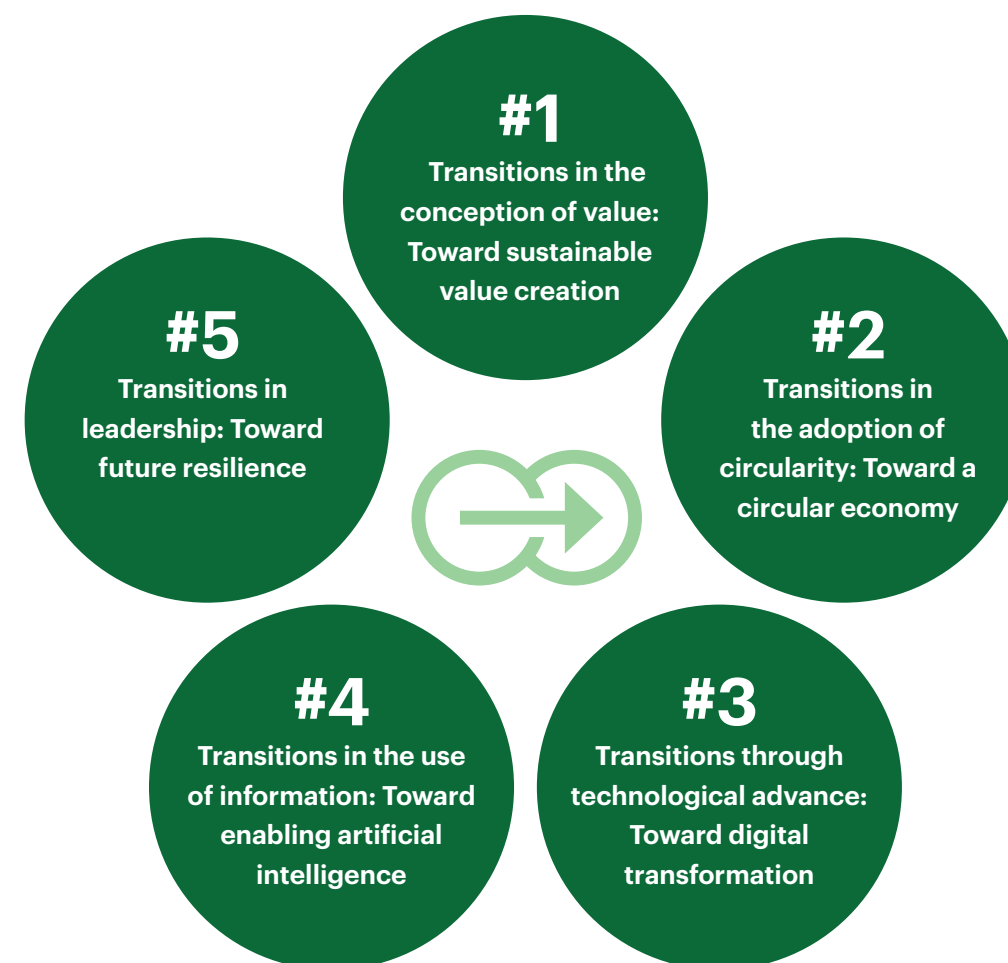
CREDS utforsker systemets dobbeltovergang mot mer digitalisering og bærekraft, det vil si overgangen både organisasjon og samfunn må gjennom for å bli mer digitale og bærekraftige. For å forklare dette nærmere har vi satt opp fem deltransisjoner som organisasjoner og samfunn vil møte i kommende år.

Dobbelt transisjonen av digitalisering og bærekraft

Dette refererer til de samtidige endringer organisasjoner står overfor, drevet av ulike bærekraftige utfordringer, som krever tilpasning til nye trender og teknologier.

VÅRE FEM TRANSISJONER

- 1. Verdibegrep:** Søkelys på å skape bærekraftige verdier, forstå organisasjoners virkelige verdier og hvordan endringer i kundenes eller individets verdier påvirker nærings- og samfunnsliv.
- 2. Sirkularitet:** Bevegelse mot en sirkulær økonomi ved å utvikle forretningsmodeller som bruker ressurser mer effektivt.
- 3. Teknologisk utvikling:** Omfavning av digital transformasjon for å forbedre effektivitet og tilpasse seg endringer i konkurranselandskapet.
- 4. Bruk av informasjon:** Utforskning av datainnsamling gjennom digital teknologi, og bruken av kunstig intelligens for derigjennom å utvikle smarte forretningsløsninger som kan redusere miljøpåvirkningen.
- 5. Ledelse:** Fokus på å utvikle ledelse med fremtidig motstandskraft i en verden som er preget av omstillinger, kriser, miljøutfordringer og politiske spenninger.



MEDARBEIDERE



Bård Tronvoll
Professor



Andrew Adewale Alola
Førsteamanuensis



Usama Awan
Førsteamanuensis



Kelsey Kristine Tisthammer
Stipendiat



Petter Braathen
Førsteamanuensis



Jørgen Flint
Koordinator



Martin Hanssen
Stipendiat



Johan Kask
Professor



Gabriel Linton
Førsteamanuensis



Bjørn Ronny Vien
Stipendiat



Rolf Gunnar Findsrud
Postdoktor



David Sörhammar
Professor

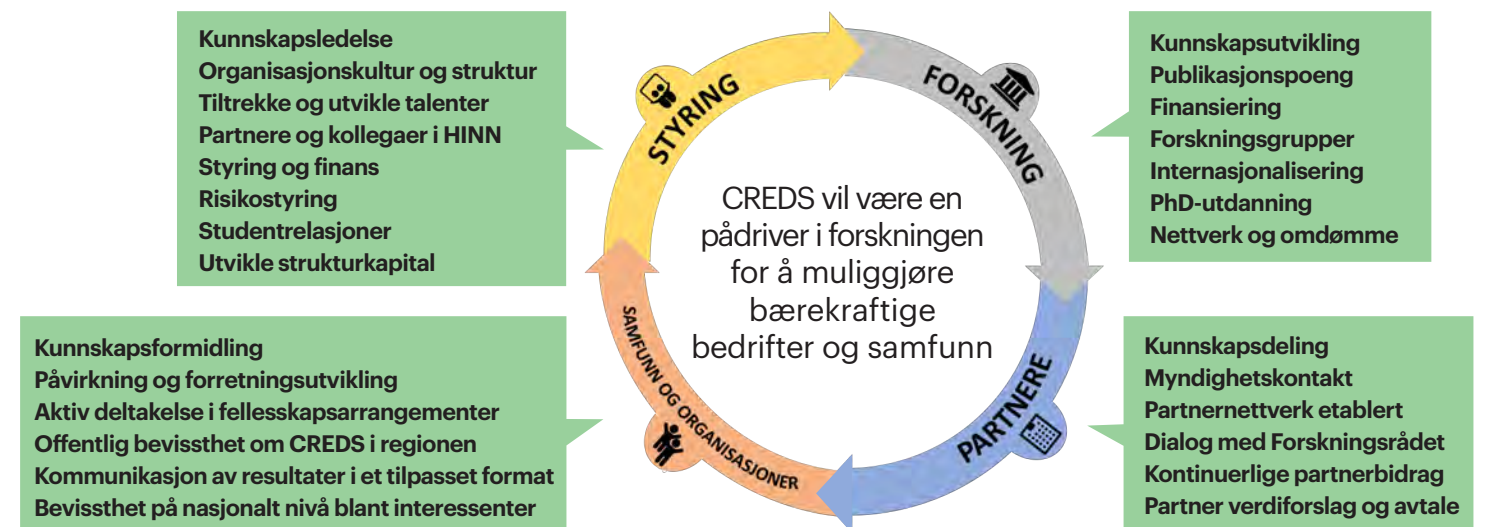
FORSKNING PÅ BÆREKRAFT

Det er mange forskningsinstitusjoner som bidrar til å forstå bærekraft for forskjellige faglige ståsteder. Figuren til høyre viser noen forskningsinstitusjoner som har markert seg innen forskning på dette feltet i Norge. CREDS vil være et supplement til disse gjennom vårt fokus på verdiskaping innen sosial, miljømessig og økonomisk bærekraft. CREDS utfyller dermed godt det totale bildet av bærekraftsforskning i Norge.



MÅLBILDE

Vi i CREDS har valgt oss ut fire strategiområder som vi organiserer arbeidet vårt rundt. Strategiområdene er forskning, partnerarbeid, samfunn og organisasjoner og styring. Innenfor hvert av strategiområdene har vi en rekke indikatorer som er styrende for vår aktivitet. I modellen under ser du de fire strategiområdene og de ulike indikatorene våre listet opp på siden. Denne strukturen er også gjennomgående i denne rapporten.





Forsker på bærekraftorganisering

Usama Awan forsker på hvilke organisatoriske grep som spiller en avgjørende rolle når bedrifter skal gå over til sirkulærøkonomi. Nylig ble det klart at Usama er en av totalt 25 akademikere i Norge som er blant de 1% som er mest siterte i verden innen tema bærekraft og business.

“ Min forskning utforsker samspillet mellom Industry 4.0 og sirkulærøkonomi, med fokus på hvordan organisatoriske ferdigheter spiller en avgjørende rolle for bedriften. ”

Usama Awan

Awan er førsteamanuensis innen bærekraft i CREDS. Han fullførte en MSc i International Marketing (2010) fra Malardalen Universitet i Sverige, og har en MBA (2002) fra Quaid-i-Azam Universitet i Islamabad, Pakistan. Doktorgraden har han innen bærekraftsledelse fra 2019 fra LUT School of Business and Management, Lappeenranta-Lahti University of Technology i Finland. Han hadde flere stillinger i Finland før han kom til CREDS 1. oktober 2022.

Usama har opparbeidet seg solid publiseringserfaring innen temaer som big-dataanalyse og digitalisering av bærekraft i forsyningskjeder, sirkulærøkonomi, Industry 4.0, forretningsmodellinnovasjon og grønn økonomi.

– Jeg utforsker de sentrale prinsippene i sirkulærøkonomi, inkludert ressurseffektivitet, avfallsreduksjon, og bærekraftig produkt-design, for å identifisere områder der Industry 4.0-teknologier kan bidra til å forbedre en bærekraftig ytelse, forteller Usama.

Hvilken publisasjon vil du fremheve fra det siste året, og hvorfor?

– Jeg vil fremheve publikasjonen min, “Integrating knowledge management and orientation dynamics for organization transition from eco-innovation to circular economy.”

Hvorfor?

– Fordi jeg tror at økoinnovative tilnærminger, som vektlegger miljøpåvirkningen av produkter fra skapelse til avhending, blir et sentralt fokus og muliggjør at firmaer kan minimere sitt miljøavtrykk og gå over til sirkulærøkonomi.

Hvordan er det å være forsker ved CREDS?

– Det er en fantastisk opplevelse å være forsker her. Det oppfyller drømmen min om å bidra med noe meningsfullt. CREDS er mer enn en jobb og samarbeidsånden her er utrolig.

Hvordan liker du å undervise studenter?

– Å undervise studenter har alltid vært en utrolig givende opplevelse for meg. Jeg synes det å undervise er en ære og en kilde til stor tilfredshet.

Hva synes du om å bo i Kongsvinger og Innlandet?

– Jeg nyter familielivet langs Glomma-elven, og jeg føler meg heldig som kan kalle Kongsvinger og Innlandet hjem. Jeg synes tempoet i livet er akkurat passe for alle, inkludert familien min, og det gir meg en god balanse mellom arbeid og fritid.

Usama sin akademiske forskningsinnsats har blitt nasjonalt og internasjonalt anerkjent gjennom flere artikler publisert i internasjonale ISI-tidsskrifter (43 artikler) og bidrag til bøker rettet mot et bredt vitenskapelig publikum (10 bokkapitler). Han har presentert vitenskapelig arbeid på internasjonale og nasjonale kongresser/konferanser (6 internasjonale publiserte abstrakter). Forskere fra ulike fagfelt har lagt merke til hans studier, som har mottatt over 4330 sitater (H-indeks: 36).

Industry 4.0 refererer til den fjerde industrielle revolusjonens påvirkning på industri, produksjon og verdikjeder. Sentrale begreper inkluderer digitalisering og integrasjon. Den første industrielle revolusjonen involverte bruk av mekanikk og damp for å effektivisere arbeidsprosesser. Den andre revolusjonen fokuserte på økt produktivitet gjennom elektrisitet og masseproduksjon. Den tredje revolusjonen automatiserte enkeltprosesser ved bruk av mekaniske installasjoner og datakraft.



Brenner for bærekraftig matvalg

Kelsey Tisthammer begynte som stipendiat 1. januar 2023. Hun har master i miljøpsykologi og har brukt det første året til å sette seg inn i forskningsfeltet rundt det å tilrettelegge for at forbrukeren skal ta bedre matvalg.

– Det skjer veldig mye spennende i mange ulike land både på det politiske plan, i skoler, i bedrifter og i forskningsmiljøer, forteller hun.

Hva handler phd prosjektet ditt om?

Ph.d.-prosjektet har som overordnet mål å undersøke hvordan vi kan tilrettelegge for at folk flest kan spise mer bærekraftig mat. I dag gjennomføres det en del tiltak som baserer seg på å gi oss mer informasjon om klima- og miljøavtrykket til maten vi spiser, i håp om at dette skal endre atferden vår. Jeg er interessert i hvorvidt slike tiltak har den ønskede effekten, eller om det faktisk er slik at vi i praksis unngår denne type informasjon når vi skal ta beslutninger rundt matvalgene våre.

Så du ser på forbrukeradferd knyttet til matvalg?

Ja, men det er ikke matvalg generelt, men matvalg knyttet til å spise grønne.

Hvor tenker du å hente inn empirien til prosjektet?

Datainnsamlingene som vil danne grunnlaget for empirien til prosjektet vil hentes inn gjennom en rekke undersøkelser. Ulike studier vil gjennomføres på nett, i laboratoriet og forhåpentligvis også ute i feltet på sikt, forteller Kelsey Tisthammer.



I starten av prosjektet jobber hun nå med å få oversikt over forskningsfeltet og teste hypotesene sine gjennom datainnsamling på nett og i laboratoriet. Senere håper hun at det vil være mulig å samarbeide med ulike bedrifter på sikt for å teste hypotesene i miljøer der hun kan kartlegge forbrukernes faktiske matvalg i «den virkelige verdenen».

Hva tror du skal til for at norske forbrukere og bedrifter blir bedre på dette?

– Jeg tror at for at vi skal bli bedre på dette så er vi nødt til å forstå hva det innebærer å gjøre det enklere for folk flest å ta mer bærekraftige matvalg. Er det virkelig mer informasjon forbrukeren trenger, eller finnes det andre tiltak som kan være mer hjelpelig? spør hun.

Dette er noe av det Kelsey skal undersøke i prosjektet sitt, men så langt tyder forskningslitteraturen på at bedrifter som fokuserer mer på å gjøre strukturelle endringer i miljøet der matvalget skal tas, som f.eks. ved bruk av plassering, flere bærekraftige alternativer eller forhåndsbestilling, - så vil dette være tiltak som hjelper forbrukere mer enn f.eks. ved å presentere dem med ytterligere informasjon i en beslutningsprosess.

– For å bli bedre på dette, så må bedrifter og institusjoner der vi tar matvalg få et større ansvar i å tilrettelegge for norske forbrukere fremfor å legge enda en ting på listen over hva vi skal ta hensyn til gjennom en dag, forteller hun.

Har du kommet over noen andre miljø/land/studier som er gode på akkurat dette?

– Noe som gjør meg enda mer motivert i arbeidet med ph.d.-prosjektet er nettopp det at det er bred enighet over hele verden om at vi må gjøre mer for å tilrettelegge for mer bærekraftige matvalg. Dette fokuset betyr at det skjer veldig mye spennende i mange ulike land både på det politiske plan, i skoler, i bedrifter og i forskningsmiljøer. Interessen for dette er stort, og behovet for forskning som kan gi veiledning når det gjelder hvilke tiltak som har størst/minst effekt er viktig, avslutter Kelsey Tisthammer.





Forskningsprosjekter

I løpet av 2023 fikk vi tilslag på totalt tre eksterne prosjekter. To prosjekter fra det Regionale Forskningsfondet (RRF) og et Horizon Europe prosjekt.

Det å søke eksterne forskningsprosjekter er en viktig del av arbeidet i CREDS. I løpet av 2023 har vi brukt mye tid på å lese utlysninger, inngå samarbeid med andre og sende søknader til ulike finansiører som EU, Norges Forskningsråd og Regionalt forskningsfond. CREDS er nystartet og vi merker at det tar tid å finne frem til rette forskningspartnere, spesielt på store prosjekter som er EU-finansiert. Kartlegging av mulige forskningspartnere både nasjonalt og internasjonalt er både tidkrevende og en omfattende jobb. Vi har lagt et grunnlag og kommer til å fortsette dette arbeidet fremover i året som kommer.

Funding org	Title	NOK	Status
Regionalt forskningsråd Innlandet	Digitalisering i SMB-industri (2022/23) (ES704426)	1 MNOK	Avsluttet
Horizon Europe	COMNECT (2021-2025) Proposal number: SEP-210781872	1,8 MNOK	Pågående
Regionalt forskningsråd Innlandet	Industriutvikling og effektiv utnyttelse av kraftsystemet (2024) - PN 348130	1,4 MNOK	Pågående
Regionalt forskningsråd Innlandet	Desentral tjenesteleveranse som forutsetning for at eldre kan bo hjemme lengre (2024) - PN 350052	1,4 MNOK	Pågående
Horizon Europe	Just Positive Energy Planning Processes (Just PEPP) (2024-2026)	3,5 MNOK	Pågående

1 RFF prosjekt: Industriutvikling og effektiv utnyttelse av kraftsystemet

Kongsvingerregionen er en svært sterk industriregion med vekstpotensial. Undersøkelser viser at Kongsvingerregionen har potensiale for en dobling i omsetning mot 2030 for de 15 største eksisterende virksomhetene. Økt produksjon, som ut fra dagens produksjonslogikk vil kreve høyere strømforbruk og effektbehov. Virksomheter skal også omstille fra gass/olje som energikilde til karbonfri produksjon. Per nå er det uklart om det finnes tilstrekkelig kraft/effekt til å møte de etablerte virksomhetenes behov, og det er uklart om det er mulig å etablere og utvikle ny industri i regionen.

I dette RFF-prosjektet vil konsortiet derfor se på ulike løsninger som kan bidra til å utnytte kraft og tilgjengelig kapasitet smartere og mer fleksibelt for å få større nytte av eksisterende ressurser. Industriutvikling og effektiv bruk av kraftsystemet er avgjørende for en bærekraftig fremtid. Prosjektets mål er å undersøke ulike utfordringer og muligheter for å sikre en offensiv industriutvikling, gjennom å finne samarbeidskonstellasjoner som muliggjør nye forretningsmodeller, effektiv utnyttelse av digitale løsninger og bruk av kunstig intelligens for å skape smarte lokale energisystemer.

Samarbeidspartnere: 7sterke, Klosser Innovasjon, OsloMet, Telenor, GHG Eiendom, Elvia, Akershus Energi og Slomarka grunneierlag

2 RFF prosjekt: Desentral tjenesteleveranse som betingelse for at eldre kan bo hjemme lengre – kommunens rolle og ansvar i økosystemtransisjonen

I 2030 vil Norge ha flere eldre enn barn, og i 2040 har antall personer over 80 år doblet seg. Dette er den akkumulerte effekten av høyere levealder som resultat av økt levestandard og bedre medisinsk behandlingstilbud. I reformen «Felleskap og meistring – bu trygt heime» tar man til ordet for å utvikle et aldersvennlig samfunn der eldre kan leve aktivt lenger, og oppleve trygghet ved å bo hjemme. Sentralt i reformen ligger satsning på utvikling og tilpasning av boliger som gjør det mulig for den enkelte å forbli boende. Det blir vektlagt hvordan digitale løsninger kan åpne for nye distribuerte tjenester; hvordan ny kompetanse må utvikles for å inngå i nye former for tjenesteleveranser; og hvordan pårørende og samfunnet rundt spiller en viktig rolle i opplevelsen av kvalitet for den enkelte, som også skaper sosial bærekraft i lokalsamfunn.

Dette er bakteppet for det som dette RFF prosjektet skal følge. Det er et mangfold av aktører og ressurser som skal samhandle for å skape nye typer verdiforslag til mange flere i en distribuert geografisk kontekst. Dette prosjektet vil derfor se på ulike aktører som samhandler rundt leveranse av et helhetlig tjenestetilbud, i det vi kaller et tjenesteøkosystem.

Samarbeidspartnere: Kongsvinger kommune, Akershus Universitetssykehus, Høgskolesenteret i Kongsvinger, Sør-Odal kommune, NAV Innlandet og Indigo IKT AS



Professor Johan Kask er stolt av gjennomslaget de har fått på søknaden sin.

3 Vil få flere med på det grønne skifte

Hvorfor er det bare de velstående som stimuleres til grønn omstilling? Hvordan kan flere grupper i befolkningen få ta del i det grønne skiftet? Dette skal en gruppe forskere bruke de neste tre årene på å finne ut av.

– Det å få dette prosjektet er en annerkjennelse av at det vi gjør på CREDS er viktig, og at vi stiller de rette spørsmålene, og prøver å finne svarene på fremtidens utfordringer, sier professor Johan Kask.

Han er prosjektleder for den norske delen av prosjektet, og var den som førte søknaden i pennen.

Prosjektet er en del av Horizon Europe-programmet «Driving Urban Transitions (DUT)» og har et totalbudsjett på 17 millioner kroner hvorav omtrent 3,5 av dem går til HINN, fordelt over de neste tre årene.

Ikke bare for velstående

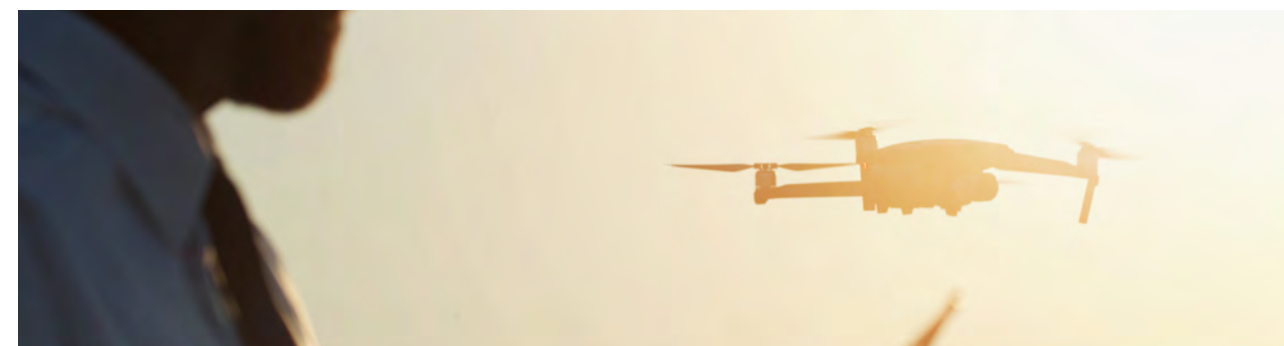
Professor Kask har god grunn til å være fornøyd med å ha dratt prosjektet i havn.

– EU har som mål å ha 100 energipositive bydeler før 2025 og enda flere før 2030. Med utgangspunkt i et boligområde i Kongsvinger skal vi undersøke hvordan dette kan gjøres lokalt, forteller Kask.

Bakgrunnen for prosjektet er at intensiver for grønn omstilling gis uforholdsmessig til en del av befolkningen. Støtte til elbil, solceller på taket og andre virkemidler er gode tiltak, men disse treffer skjevt i befolkningen.

– De som bor i leilighet eller ikke har råd til elbil får ikke ta del i det grønne skiftet på samme måte, påpeker Kask.

Prosjektet ligger under CREDS og Handelshøgskolen og engasjerer både eksisterende og nyrekruttede forskere inn i prosjektet.



– Dette er et viktig prosjekt. Skal vi klare overgangen til det grønne skiftet er det viktig at vi får med oss alle deler av samfunnet på denne omstillingen. Ikke bare de velstående som har råd til de subsidierte grønne tiltakene, forklarer Johan Kask.

Flygende droner

Prosjektet er i samarbeid med Kongsvinger kommune og tar utgangspunkt i Vennersbergområdet i Kongsvinger som har mange utleieleiligheter og få eneboliger.

Her skal forskerne se nærmere på hva som skal til for at beboere her også får ta del i det grønne skiftet i fremtiden. Hvordan den bydelen kan gå fra å forbruke energi til å

bli energinøytral eller i beste fall produsere energioverskudd.

– Vi kommer til å se på både oppvarming, bygg og transport når prosjektet er i gang, fortsetter han.

Kask kan også love flygende droner i området som skal kartlegge energilekkasjene fra bygg.

– Det er andre partnere i prosjektet som har ansvar for den tekniske siden av prosjektet, og de kommer med dronene. Vi har ansvar for to arbeidspakker; den sosioøkonomiske analysen og nye forretningsmodeller. Hvordan vi kan få dette til å bli lønnsomt, og det vi utvikler, kan fort bli en mal for andre steder også, avslutter Kask.

* Driving Urban Transitions (DUT) er et partnerskapsprogram innenfor Horizon Europe om byendring i en global kontekst og for en bærekraftig fremtid, startet i 2022.

* DUTs mål er å skape et sterkt fellesskap rundt urbane overganger og etablere en anerkjent forsknings- og innovasjonsplattform som vil hjelpe byer med å bli mer bærekraftige, inkluderende og beboelige.

* DUT er en av 49 europeiske partnerskap under Horizon Europe-rammeverket og det eneste som tar tak i urban utvikling i sin kompleksitet, med nær tilknytning til den europeiske misjonen om 100 klimanøytrale og smarte byer.

* Partner-universitet i prosjektet er Universiteit Utrecht, Copernicus Institute of Sustainable Development, Nederland og Örebro universitet, Sverige.

* I tillegg til Johan Kask består prosjektgruppen av følgende CREDS-forskere: Gabriel Linton, førsteamanuensis på institutt for organisasjon, ledelse og styring (OLS), og CREDS, Petter Braathen, førsteamanuensis på OLS og CREDS, og Vojtech Klézl, forsker/ førsteamanuensis, som ansatt ved Handelshøgskolen midlertidig på prosjektmidlene.

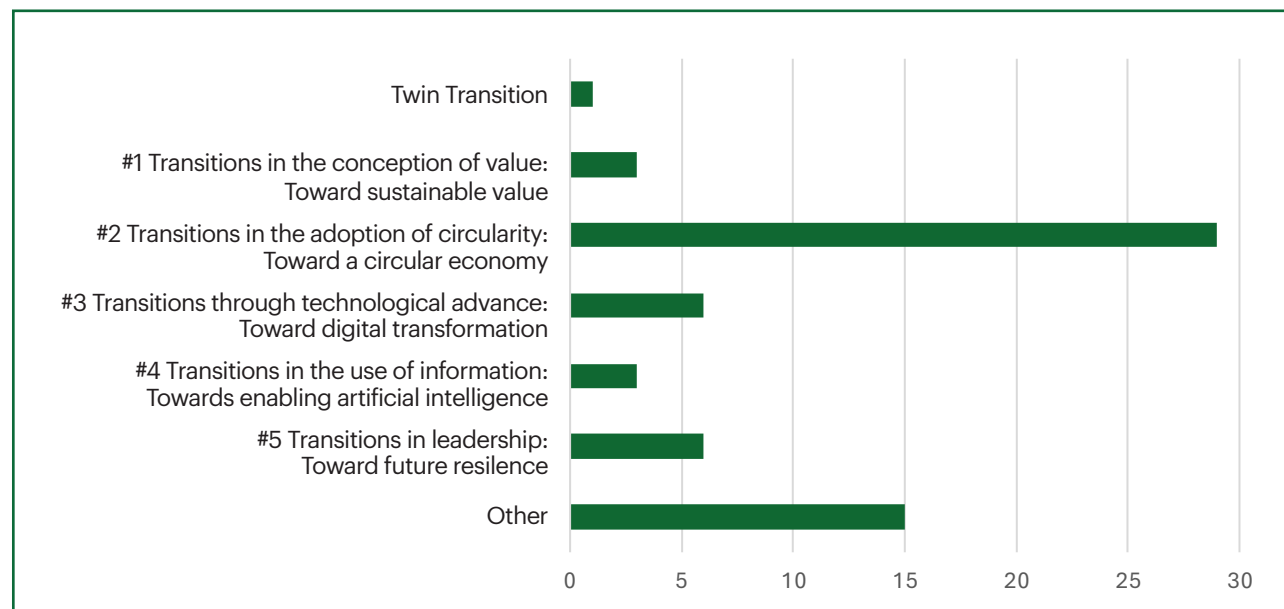
VITENSKAPLIGE PUBLIKASJONER

Publiserte artikler fordelt på type

TIDSSKRIFT	BOK/ RAPPORT	FOREDRAG
Vitenskapelig artikler 63	Faglig kapittel 3	Faglig foredrag 4
Leder 2	Vitenskapelig Kapittel/ Artikkel/ Konferanseartikkel 1	Populærvitenskapelig foredrag 4
Vitenskapelig oversiktsartikkel/ review 1		Vitenskapelig foredrag 31

Den vitenskapelige publiseringen har gått opp fra 2022, som var CREDS første driftsår. Av totalt 63 vitenskapelige artikler er 15 av dem i nivå 2 tidsskrifter. Vi har for 2023 fordelt antall vitenskapelige artikler temamessig på våre fem transisjoner og vi ser utfra denne fordelingen at vi publiserer mest knyttet til transisjon to. Vi vil arbeide for å få en mer jevn fordeling på våre vitenskapelige artikler fordelt på våre fem transisjoner i de kommende årene.

Publiserte artikler fordelt på CREDS transisjoner



FORSKERGRUPPER

Sustainable Ecosystem Transition (SET)

Forskningsgruppeleder: David Sörhammar

Forskningsgruppen Sustainable Ecosystem Transition (SET) er et forum for akademiske diskusjoner knyttet til overganger av økosystemer som går utover tradisjonelle organisasjonsgrenser. Dette gjennomføres ved å sette søkelys på bærekraftig vekst muliggjort av "Twin Transition", grønne og digitale, for engasjerte aktører og hele systemet. Forskergruppens perspektiv er derfor hovedsakelig mellom aktører (offentlige og private organisasjoner), og analysenivået er på systemet som helhet, men noen ganger er det behov for søkelys på systemet fra et organisasjonsnivå.



Forskergruppens elleve medlemmer har presentert i løpet av 2023 på «Møt forskningsgruppene» for HINN. Dette skapte intern interesse med flere ønsker om fremtidige aktiviteter. Gruppen har vokst med tillegg av flere forskere og studenter fra HINN. I løpet av året har gruppen hovedsakelig vært aktiv gjennom seminarserien CREDS, hvor et stort antall artikler har blitt diskutert av forfattere internt i HINN, men også eksternt fra Norge, Sverige, Australia og Italia.

Smartere Grønnere Innovasjon (SGI)

Forskningsgruppeleder: Gabriel Linton

Den nystartede forskningsgruppen ved HINN har jobbet hardt i 2023 for å etablere seg. SGI fokuserer på kontinuerlig læring og samarbeid på tvers av fagområder. Gruppen har arrangert to månedlige seminarer med presentasjoner fra HINN-medlemmer og internasjonale eksperter. Disse seminarene fremmer utveksling av ideer innen temaet 'Smartere Grønnere Innovasjon' og bidrar til nettverksbygging på tvers av fagfelt. I tillegg har et artikkelutviklingsseminar høsten 2023 på fakultetsnivå illustrert konseptet og bidratt til økt mentorarbeid samt betydelig forbedring av skriveferdighetene innen fakultetet.



SGI har fokusert på å skaffe eksternt finansierte tilskudd og har levert flere prosjektsøknader. EU HORIZONs DUT 'JUST PEPP'-initiativ fikk støtte og har oppstart i 2024. Forskningsgruppen har jobbet med flere søknader som for tiden er under behandling. Høsten 2023 deltok SGI i en vellykket søknadslab på fakultetet, som ytterligere bekreftet deres ekspertise i å sikre finansiering.



Bedriftsbesøk
Statistisk sentralbyrå (SSB)



Pressekonferanse
Dagen CREDs kom på statsbudsjettet



Hackaton
Bærekraft for videregående skole



Bedriftsbesøk
Digitalisering i fiskeindustrien



SøknadsLAB
Utvikler felles forskningsprosjekter



Forskningsdagene
Foredrag om forskningsprosjekt med Kongsvinger kommune



Bedriftsbesøk
Schütz er langt fremme på bærekraft



Nye lokaler
Befaring i våre nye lokaler i Science Park



CREDs 1 år
Markering med kollegar på Lillehammer



Bedriftsbesøk
Digitalisering og bærekraft hos Moelven



Suksess for CREDS webinar

CREDS sine digitale forskningsseminarer har vært et fast innslag i hele 2023. Gjennom 16 digitale arrangementer har seminarene hatt innledere fra tolv forskjellige land.

– I tillegg til våre internasjonale kollegaer håper vi at flere interne ved høgskolen ønsker å bidra. Enten som deltakere eller som innledere. Bærekraft og digitalisering er tverrfaglige temaer som vi håper kan engasjere forskere ved hele høgskolen, avslutter Johan Kask.

Det er åpent for alle å delta, men webinarserien har egen epostliste der 170 forskere og praktikere fra hele verden har meldt seg på

(54 fra HINN, 20 fra andre norske institusjoner og 96 fra andre land). Totalt er det deltakere fra 23 land representert fra alle verdensdeler.

Noen av universitetene med høy aktivitet på webinarne er LUT University (Finland), Universitetet i Utrecht (Nederland), Universitetet i Barcelona (Spania), og Chalmers tekniska högskola (Sverige).

Fakta om CREDS webinarer

Totalt antall sesjoner: 16 (9 vår og 7 høst)

Innledere fra tolv forskjellige land, inkludert for eksempel Sør-Afrika, Nederland, Tyskland, Australia, Italia, Frankrike, Finland, Sverige og Colombia; 8 sesjoner har blitt presentert av kvinner og 8 av menn.



Ansvarlig for seminarserien har vært Johan Kask, professor ved CREDS. Han har jobbet hele året med å sette sammen programmet for de ulike seminarene.

Vi har opplevd stor interesse for våre digitale seminarer og spesielt gledelig er det at mange internasjonale kollega har deltatt på seminarene våre, både som innledere og som vanlige seminardeltakere, forteller Johan Kask.

Mange workshops

Forskningsseminarene gjennomføres med en innledende faglig presentasjon, etterfulgt av en faglig diskusjon basert på et utvalgt tema.

– Utgangspunktet for presentasjonen kan være en idé til en artikkel eller et forskningsprosjekt. Vi har ofte fått i gang gode diskusjoner rundt det tema som presenteres og som har gitt mange nyttige innspill til arbeidet videre for innleder, sier Johan Kask.

CREDS digitale seminarer fortsetter også i 2024, og i løpet av dette året håper Kask å engasjere enda flere forskere i spørsmål rundt bærekraft og digitalisering.

Internasjonalt studentsamarbeid



Bradley Stone Le Quynh Rabiya Nawaz

CREDS fikk i 2023 tre nye stipendiater som er en del av et internasjonalt samarbeid med Rennes School of Business i Frankrike. De nye stipendiatene skal vekse mellom å sitte i Kongsvinger og i Rennes.

Det var i 2023 at Høgskolen i Innlandet, CREDS og Rennes fikk på plass et såkalt «double degree» samarbeid, med doktorgradsstipendiater tilknyttet begge steder. Rennes School of Business har to stipendiater som startet på ph.d-løpet i høst, og CREDS fikk på plass en ny stipendiat fra januar 2024. Allerede nå er de tre innrullert i det doble ph.d-programmet som betyr at man får følge kurs ved begge institusjoner, og får vitnemål fra både Norge og Frankrike. Det er Høgskolen i Innlandet som offisielt tildeler dem ph.d-graden. Fra høsten 2024 er alle på plass i Kongsvinger.

PARTNERARBEID

**Partnerstrategi**

Partnerarbeid er en del av det daglige arbeidet i CREDS. Den faglige forskningsagendaen med de fem transisjonene, har dannet grunnlaget for hvordan vi har jobbet med partnere det siste året. Samarbeid og tett dialog med næringslivet lokalt, regionalt og nasjonalt er og blir viktige suksessfaktorer for CREDS. Vi har brukt 2023 til å danne og inngå nye partnerskap. I senterets første år har det derfor

gått med tid til å kartlegge dette landskapet. CREDS ønsker å ha et tett samarbeid med sine omgivelser og har kommet opp med en strategi som innebærer et aktivt arbeid med partnere lokalt, regionalt og nasjonalt.

Bedrifts- og internasjonale partnere

I 2023 fikk CREDS tilslag på tre eksterne forskningsprosjekter der alle er i tett samarbeid med bedrifter, kommuner eller offentlig sektor. I tillegg kommer samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner og internasjonale partnere. Mye tid og ressurser er i 2023 blitt brukt for posisjonering og knytte kontakter opp mot fremtidige konsortier. CREDS vil i 2024 delta på flere søknader rettet mot Horizon Europe programmet til EU.

Kunnskapsdeling

Kunnskapsdeling skal ligge som en del av DNA'et i CREDS og være noe senteret kontinuerlig bidrar til. I 2023 har vi blant annet delt vår kunnskap på flere ikke vitenskapelige konferanser og møteplasser for bedrifter.

Ansatte fra CREDS har bidratt på alt fra rundebordssamtaler under bedriftsinterne samlinger, konferanser i regi av NHO, Kunnskapskonferansen i Kongsvinger og Forskerkamp under Forskningsdagene som eksempler. I 2024 ønsker vi å intensivere vårt bidrag på dette feltet i tillegg til å i større grad delta i det offentlige ordskifte. Senteret har hatt eget kronikkurs og opplæring i populærvitenskapelig formidling fra kommunikasjonsavdelingen ved Høgskolen.

**Myndighetskontakt**

CREDS har brukt tid på myndighetskontakt på ulike nivåer gjennom året. Kontakt med både lokale, regionale og nasjonale politikere er en del av dette arbeidet. Det at CREDS fikk plass på statsbudsjettet er et eksempel på et langsiktig arbeid fra CREDS, Klosser, og Høgskolesenteret og flere andre støttespillere i Kongsvingerregionen. CREDS vil i 2024 intensivere arbeidet med myndighetskontakt og planlegger blant annet å delta med egen programpost på Arendalsuka i august.

**Rundebordssamtaler**

CREDS har utviklet et konsept hvor vi inviterer ledergrupper til rundebordssamtaler. Med utgangspunkt i forskningsstrategien vår, er dette en metode for å lage forskningsprosjekt sammen med partnerne våre. Vi jobber med å sette sammen partnere på tvers av sektorer og på den måten også sette sammen verdikjeder på nye måter.

– Foreløpig har rundebordssamtalene bidratt til et kompetanseutviklingsprosjekt sammen med Avfall Norge, og med et prosjekt om stedsutvikling sammen med Anno-Museene. I begge tilfeller har denne tilnærmingen gitt god innsikt og vært viktig for prosjektet, sier Petter Braathen, partneransvarlig i CREDS.

Noen av arenaene CREDS har deltatt med innlegg på:

- Petter Braathen, Kunnskapskonferansen, Høgskolesenteret i Kongsvinger
- Bård Tronvoll, Konferanse om det grønne skifte og sirkulærøkonomi, Landbruksdirektoratet, Oslo
- Bård Tronvoll, Nasjonal konferanse for kompetansemegling, Norges forskningsråd
- Bård Tronvoll, Presentasjon for innlandsbenken på Stortinget.
- Bård Tronvoll, Konferanse om det grønne skiftet, Innlandet fylkeskommune, Hamar
- Martin Hanssen, Presentasjon for HR-Nettverket, 7sterke, Kongsvinger
- Gabriel Linton, Rolf Findsrud, Petter Braathen, Bærekraftsdag, Høgskolesenteret i Kongsvinger
- Petter Braaten, Presentasjon for Espen Barth Eide, Miljø- og klimaminister, Kongsvinger

FORSKNINGSDAGENE



I 2023 har CREDS fortsatt arbeidet med å engasjere samfunnet rundt oss i spørsmål knyttet til bærekraft og digitalisering. Under Forskningsdagene i fjor deltok vi blant annet på det europeiske formidlingskonseptet "Researchers' Night", Forskerkamp, og hackathon for ungdom.

I 2022 arrangerte vi Forskningsdagene for første gang i Kongsvinger i forbindelse med åpningen av CREDS. Siden den gang har vi fortsatt arbeidet med å aktivt videreutvikle arenaer for formidling lokalt.

I tett samarbeid med Høgskolesenteret i Kongsvinger var vi medarrangør for det vi på norsk kalte "Kunnskapskveld i Kongsvinger". Her inviterte vi hele byens befolkning til å delta på ulike stands og foredrag.



Researchers' Night var en del av Forskningsdagene, og Kongsvinger var en av over 400 byer i Europa som arrangerte dette samtidig. Høgskolebygget ble fylt med aktiviteter, stands og foredrag med mål om å øke folks kunnskap på en underholdende måte. Hovedmålgruppen for aktivitetene var elever fra videregående og ungdomsskoler, men det var åpent for alle. For foreldre og andre interesserte ble det også holdt foredrag av engasjerte forskere, fagfolk, og eksperter i auditoriet. Der fikk besøkende mer kjennskap til høyaktuelle temaer som energi, digitalisering, helse, og bærekraft.

Hackathon for videregående

Høgskolesenteret arrangerte hackathon for videregående elever. Elevene jobbet intensivt i grupper med spørsmål knyttet til bærekraft, som de presenterte på slutten av hackathonet. Forskere fra CREDS bidro med

faglige forelesninger innen bærekraft og innovasjon. I tillegg satt forskere fra CREDS i juryen til arrangementet som var med på å kåre den beste ideen blant elevene. CREDS vil i året som kommer fortsette å

utvikle samarbeidet inn mot skoler og ut mot lokalmiljøet generelt. Vi har siden vi startet gjort oss verdifulle erfaringer og ser frem til å utvikle et enda tettere samarbeid mot ulike skoler i distriktet.

CREDS foredrag under Kunnskapskvelden:

Byer uten utslipp: Er noen områder og grupper glemt i det grønne skiftet?

Dette var tittelen på Johan Kask sin presentasjon av et helt nytt EU-forskningsprosjekt som tar utgangspunkt i Kongsvinger. I en tid hvor kampen mot klimaendringene intensiveres, er det et stadig press på å omstille byene våre til lavutslippssamfunn. Presentasjonen ga innsikt i hvordan vi kan gjøre overgangen til lavkarbon mer inkluderende ved å fokusere på borger- og desentraliserte løsninger.

v/ **Johan Kask**, professor

Innovasjon som har betydning: Bærekraftige Forretningsmodeller

Vi står ved et vendepunkt der bærekraftige forretningsmodeller omdefinierer hva suksess betyr. Gabriel Linton sin presentasjon ga et bilde på hvordan selskaper må skape verdier på nye måter. Hvor bærekraft ikke bare handler om miljø, men inkluderer også sosial rettferdighet og økonomisk inkludering.

v/ **Gabriel Linton**, førsteamanuensis



FORSKERKAMP

For CREDS er det viktig å nå ut til publikum med vår forskning. Derfor gikk to av våre p.hd kandidater, Martin Hanssen og Bjørn Ronny Vien, ut av komfortsonen og opp på scenen.

Under Forskningsdagene deltok de to i konkurransen Forskerkamp og konkurrerte med andre doktorgradsstudenter ved Høgskolen i Innlandet på et arrangement lagt til Lillehammer i slutten av september. Her fikk publikum se de ferske forskerne i en uformell og morsom konkurranse hvor de bare fikk fire minutter hver til å presentere forskningen sin på en lettfattelig og underholdende måte fra scenen.



Opplæring i formidling

I forkant av Forskerkamp deltok deltakerne på en formidlingsworkshop for å lære presentasjonsteknikker, sceneopptreden og stemmebruk. Dette for å gjøre kandidatene best mulig forberedt på å formidle budskapet sitt. Martin Hanssen gikk på scenen og presenterte "Hvorfor vi bør slutte å fokusere på resirkulering" og Bjørn Ronny Vien hadde tema "Kunstig intelligens vil ta jobbene våre, men møter motstand i fabrikker".

Under arrangementet stemte både publikum og en fagjury fram det som skulle bli Innlandets beste formidler blant se seks deltakerne.



I 2023 innledet vi samarbeid med **KUSK** – Kongsvinger Ungdomsskole. De jobbet med tema knyttet til bærekraft og CREDS bidro med faglig input. Nedenfor beskriver skolen samarbeidet med egne ord:

"Vi hadde gleden av å besøke Høgskolesenteret med elevene, der vi fikk informasjon om CREDS og en omvisning på skolen. Deretter hadde CREDS en kickoff for prosjektet hos KUSK. Etter denne økten valgte elevene tema og fikk anledning til å stille spørsmål til forskerne fra CREDS. De brukte hele dagen på å arbeide med oppgaven, i tillegg til ca. 6 ekstra timer med veiledning.

Den 29. september deltok vi på Researchers Night, der elevene presenterte sitt arbeid som en del av kveldens program. Elevene

var nervøse og spente før presentasjonene, da de innså omfanget av oppgaven og arrangementet. Oppgaven var utfordrende, kanskje mer enn de hadde håndtert tidligere. Gruppen følte en stor mestring når de var ferdige med presentasjonene. Etterpå var det en euforisk stemning når vi samlet dem, og både de og vi var stolte av hva de hadde oppnådd.

Vi ser frem til å gjennomføre flere slike prosjekter i samarbeid med CREDS og Høgskolesenteret i fremtiden."



Studentene ser nye løsninger



Førsteamanuensis, Gabriel Linton, har undervist i emnet *Bærekraftige forretningsmodeller* og legger opp til en praksisnær undervisning med mye bruk av eksempler fra virkeligheten.

– Det har vært interessant og spennende å få undervise, men også å lære mer om hvordan studentene tenker om fremtidens bærekraftige forretningsmodeller, sier Gabriel Linton.

Hvordan bruker du eksempler/caser fra virkeligheten i undervisningen?

– Studentene arbeider med ekte caser og eksempler gjennom hele kurset. Teori kombineres med empiriske eksempler for å vise hvordan teorier kan anvendes i praksis, forteller førsteamanuensis.



I begynnelsen av emnet lager studentene en liste over virksomheter de ønsker å lære mer om, deres forretningsmodeller og arbeid med bærekraft. Videre brukes mange av disse virksomhetene gjennom kursets gang.

Hva er det viktigste å lære studentene innen dette emnet?

Det viktigste er å forstå at forretningsmodellene har stor innvirkning på bærekraft. Ved å gjøre endringer i forretningsmodellen kan betydelige bærekraftgevinster oppnås. Mange tror at det meste handler om tekniske løsninger, men forretningsmodellen kan være viktigere, påpeker Linton.



Hvordan synes du studentene jobber med disse spørsmålene?

– Det er gøy å jobbe med studentene, dels fordi man får se hvordan de utvikler seg og lærer. Men det er også spennende fordi studentene kan komme med nye ideer og løsninger som jeg selv ikke har tenkt på. Det gir meg innsikt i hvordan de tenker og hvordan studenter ser på fremtiden, forteller Linton.

I tillegg til å undervise i eksisterende kurs, utvikler også Gabriel Linton helt nye kurs som skal tilbys studenter i fremtiden. Blant annet har han utviklet kurset med tittelen *Digitalisering for bærekraftig innovasjon*. Dette kurset tar for seg de dyptgående utfordringene med digitalisering og bærekraft i dagens næringsliv. Kurset introduserer teorier og case for å øke studentenes bevissthet, forståelse og teoretiske kunnskap om hvordan digitalisering påvirker bedrifter og innovasjonsekosystemer, med fokus på det sosiale og naturlige miljøet.

Hva er nytt i det nye kurset du utvikler?

Studentene vil utforske forholdet mellom digitalisering, bærekraft og innovasjon, og lære hvordan de effektivt kan utnytte digitalisering for å møte miljømessige og sosiale utfordringer. Gjennom case-studier vil de undersøke digitaliseringens potensial for å drive bærekraftig innovasjon og transformere bedrifter og forretningsøkosystemer, avslutter Gabriel Linton.

FORSKNINGSBASERT UNDERVISNING

CREDS-medarbeidere bidrar med undervisning på en rekke av Høgskolens studier på både bachelor- og masternivå. Ved å ha aktive forskere som undervisere får studentene både oppdatert og relevant kunnskap fra forskningsfronten. Gjennom å være aktive bidragsyttere inn i undervisningen ønsker også CREDS å oppmuntre til at det skrives både bachelor- og masteroppgaver innenfor vårt fagområde.

Samskaping av bærekraftige økosystemer
Master i økonomi og ledelse

Kunderelasjoner og relasjonsledelse
Bachelor i serviceledelse og markedsføring

Mikroøkonomi
Bachelor i bærekraftsøkonomi

Verdiskaping og tjenestelogikker
Master i økonomi og ledelse

Metode
Bachelor i bærekraftsøkonomi

Bærekraftige forretningsmodeller
Master i økonomi og ledelse

Digitale arbeidsformer i organisasjoner
Bachelor i ledelse og digitalisering

Markedsføring
Bachelor i bærekraftsøkonomi

Digitalisering, endring og ledelse
Master i økonomi og ledelse

Bacheloroppgave psykologi
Bachelor i psykologi



ORGANISERING AV ARBEIDET

Gjennom hele 2023 har CREDS hatt kontorer på Høgskolesenteret i Kongsvinger, mens Science Park bygget stadig har tatt mer form. Vi flytter etter planen inn i Kongsvinger Science Park mars 2024 og ser frem til å få romsligere og mer velegnete lokaler. Vi ser også frem til å bli en del av et større miljø med flere andre virksomheter og en del av økosystemet til Science Park.

I 2023 har vi bidratt aktivt til miljøet på huset gjennom å støtte opp og delta på arrangementer og aktiviteter. Med tolv medarbeidere har det vært viktig å være med å bygge og bidra til den delen av miljøet på Handelshøgskolen som er lokalisert i Kongsvinger, men også de aktørene som i dag er lokalisert på Høgskolesenteret.

En viktig merkedag for CREDS var fredag 8. september. Det var den dagen Justis- og beredskapsminister, Emilie Enger Mehl kom til Kongsvinger med kunngjøringen om at CREDS fra 2024 får øremerkede midler over statsbudsjettet. Disse midlene gir CREDS mulighet til å forsterke og fremskynde prosjekter vi jobber med samt å øke tempoet på å generere kunnskap slik at bedrifter kan omstille seg mot det grønne skiftet.



Videoinnspilling
 Intervjuer av forskere til videoer på inn.no/creds



Panelsamtale
 Vi har deltatt i mange panelsamtaler i løpet av året



Finnskogen
 Ut på tur aldri sur!



Bedriftsbesøk
 På besøk hos First Seafood i Kongsvinger



Jubileumsfeiring
 Feiret 1 års jubileum på Lillehammer med gode kollegaer

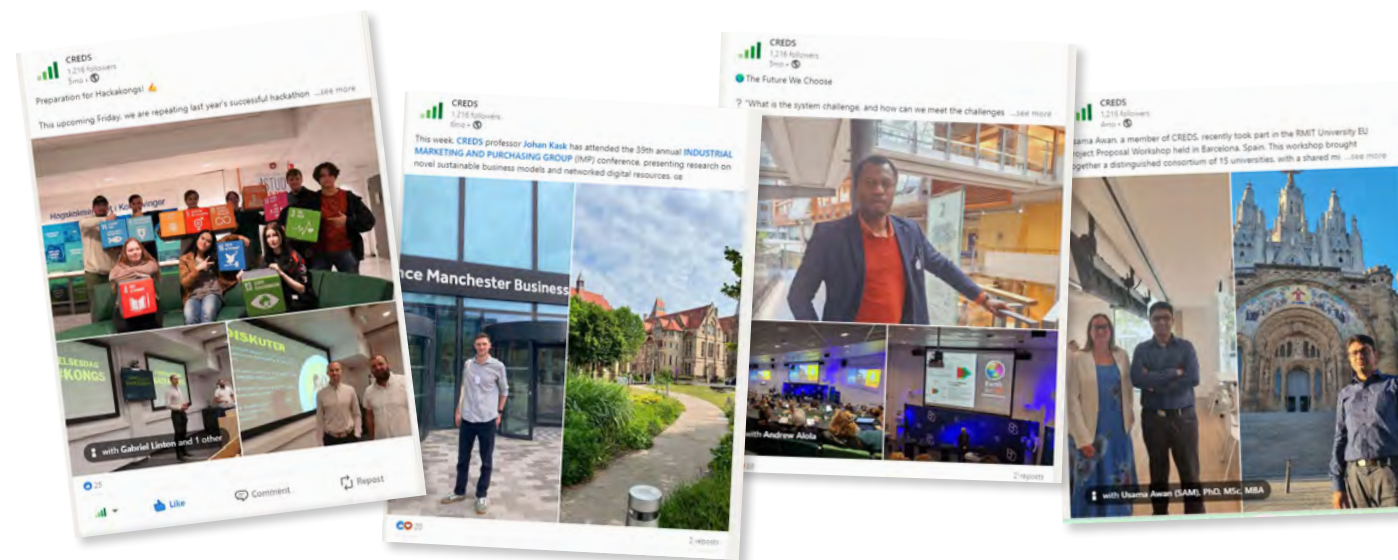
Bedriftsbesøk

I tillegg til det daglige arbeidet har vi i 2023 gjennomført 4 senter samlinger der vi har hatt intensive arbeidsøkter over 3 dager. Vi har hatt en samling i Arvika, en på Lillehammer og to i Kongsvinger. Under samlingene adresserer vi det overbyggende strategiarbeidet, forskningsprosjektutvikling og hvordan vi jobber med partnere, og andre temaer som er relevant for senteret. Samlingene er også en arena vi inviterer inn samarbeidspartnere og andre for å bidra til utvikling av senteret. Vi har også lagt inn et bedriftsbesøk under samlingene, og har så langt besøkt First Seafood, Statistisk Sentralbyrå, Moelven Industrier og Schütz Nordic.

Under senter samlingen på Lillehammer hadde vi mini-seminar med blant annet forskere fra Redinn-prosjektet ved Høgskolen og møtte også forskere fra miljøpsykologi. Målet med dette var for å knytte seg tettere til andre miljøer ved Høgskolen for samarbeid og utvikling av felles forskningsprosjekter. Våre to forskergrupper jobber også kontinuerlig med å utvikle og utvide forskergruppene med flere medlemmer fra andre deler av Høgskolen.

Synlighet

Vi har i 2023 brukt LinkedIn som vår hovedkanal når det gjelder å spre informasjon om hvilke aktiviteter CREDs gjør og bidrar på fra dag til dag. Vi bruker LinkedIn som et sted å vise omverden hva vi arrangerer eller hvilke konferanser og eventer vi deltar på. Vi bruker engelsk som språk på LinkedIn og har mange internasjonale følgere innen akademia. Vår målgruppe på LinkedIn er ellers andre forskere, næringsliv, kollegaer og beslutningstakere innen politikk og akademia. Vi har også nettsider på inn.no/creds der vi har informasjon om senteret og siste nytt.



ØKONOMI

Regnskapet under viser CREDS utgifter i året 2023, samt regnskapet totalt for perioden fra 2021. 2023 var det første ordinære driftsåret og vi har hatt tilnærmet ordinært aktivitetsnivå etter planen. CREDS har hatt totalt tolv medarbeidere i 2023 og den største utgiftsposten er lønnsutgifter. Driftsutgiftene våre har vært lavere enn budsjettert, og noe av grunnen er at vi i 2023 har hatt begrenset med reiseaktivitet i forhold til planlagt. Vi har i 2023 også hatt et begrenset omfang av eksternfinansierte forskningsprosjekter, og har derav lite inntekter knyttet til dette. Dette jobber vi for å øke og i 2024 vil vi ha flere eksterne inntekter knyttet til forskningsprosjekter fra f.eks. EU, Norges forskningsråd og Regionale forskningsfond.

CREDS	2023	Totalt 2021-2023
Inntekter		
Tilskudd givere	15,700	23,550
Andre inntekter	-	25
Egenfinansiering HINN	5,160	7,687
Sum inntekter	20,860	31,262
Kostnader		
Lønn CREDS senter	- 8,823	- 12,829
Lønn CREDS prosjekter*	130	264
Andre driftskostnader	- 460	- 861
<i>Delsum (givere)</i>	<i>- 9,153</i>	<i>- 13,426</i>
Lønn stipendiater HINN	- 1,033	- 1,684
FoU-tid HINN	- 78	- 78
Andre driftskostnader HINN	- 12	- 33
Husleie	- 300	- 600
Indirekte kostnader (IK)	- 3,737	- 5,292
<i>Delsum (HINN)</i>	<i>- 5,160</i>	<i>- 7,687</i>
Sum kostnader	- 14,313	- 21,113
Avregning tilskudd givere**	- 6,547	- 10,149
Resultat	- 0	0
	Andel givere	63.6 %
	Andel HINN	36.4 %

*Lønn for CREDS-ansatte som har blitt overført og belastet eksternfinansierte prosjekter, og dermed gir en kostnadsreduksjon.

**Ubenyttet tilskudd fra givere avsatt i balanse for fremtidig bruk, øremerket CREDS.





Forskningscenter for digitalisering og bærekraft

Center for
REsearch on
Digitalization and
Sustainability



inn.no/creds



LinkedIn

www.inn.no/creds

creds@inn.no



Høgskolen
i Innlandet